

Diagnostic PILOTAGE

12 questions pour voir ce qui mérite une décision.

Cochez O = oui, P = partiellement ou N = non. Répondez avec les faits d'aujourd'hui.



01 VOIR LES CHIFFRES UTILES

- | | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Je connais chaque mois la marge, la trésorerie disponible et les principales échéances. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Si j'ai plusieurs magasins, je peux expliquer la contribution réelle de chacun au résultat. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Je vois au moins huit semaines de trésorerie à venir, et pas seulement le solde bancaire du jour. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |

02 TRANSFORMER LES FAITS EN DÉCISIONS

- | | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Chaque chiffre suivi correspond à une question ou à une décision possible. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Nous retenons au maximum trois à cinq priorités, au lieu d'une longue liste rarement terminée. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Une décision importante possède toujours un responsable, une date et un point de contrôle. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |

03 NE PLUS TOUT FAIRE REMONTER

- | | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Mes responsables savent ce qu'ils peuvent décider seuls et ce qui exige mon arbitrage. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Les mêmes indicateurs et définitions sont utilisés dans tous les établissements. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Je peux m'absenter quarante-huit heures sans retrouver une pile de décisions bloquées. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |

04 TENIR LE RYTHME

- | | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Une revue de pilotage a lieu chaque mois, même lorsque l'exploitation est sous pression. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Le point suivant commence par ce qui a réellement été fait depuis la dernière revue. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |
| Un problème déjà identifié depuis trois mois déclenche enfin une décision ou un abandon explicite. | ☐ O | ☐ P | ☐ N |

NE CALCULEZ PAS UNE NOTE POUR VOUS RASSURER.

Choisissez une seule réponse N qui met réellement l'entreprise en risque. La page suivante sert à la transformer en décision.

Un problème. Un responsable. Une date.

Commencez petit, mais revenez vérifier ce qui a réellement changé.



LE PROBLÈME QUI REVIENT

LE FAIT PRÉCIS QUI PROUVE QUE LE PROBLÈME EXISTE

LA DÉCISION PRISE MAINTENANT

RESPONSABLE

ÉCHÉANCE

INDICATEUR

DATE DE CONTRÔLE

LES 5 PRIORITÉS DU MOIS - PAS UNE DE PLUS

#	Priorité décidée	Responsable	Échéance	Contrôle
1				
2				
3				
4				
5				

Besoin d'un regard extérieur régulier ?

Envoyez PILOTAGE en message privé ou réservez un échange de 30 minutes.
Venez avec votre problème numéro un, pas avec une présentation parfaite.

redpepperconsulting.fr/suivi12

Repère de travail, pas diagnostic financier, juridique ou comptable. SUIVI12 ne garantit pas un résultat automatique.