



RED PEPPER
CONSULTING

Grille de contrôle de la qualité de croissance

Relier la croissance commerciale à la contribution, à la trésorerie et à la capacité réellement mobilisée.

REPÈRE SECTORIEL DATÉ

Dans le panel Xerfi 2023, les achats et matières représentent 51,6 % du chiffre d'affaires, les frais de personnel 22,2 %, l'EBE 5,7 % et le résultat net 1,0 %.



**En partenariat avec EKIP,
les équipementiers du goût**



Lionel Broilliard

Red Pepper Consulting

Analyse indépendante - outil à renseigner avec vos données

Mode d'emploi

1

Qualifier l'effet prix, volume, mix et périmètre.

2

Mesurer la contribution totale avant et après.

3

Calculer l'effet sur stocks, créances et trésorerie.

4

Contrôler le taux d'utilisation et le taux de service.

SOURCE ET PÉRIMÈTRE

Étude : La boulangerie, viennoiserie, pâtisserie (BVP) industrielle - référence 26IAA26 - corps publié en février 2026.

Pages mobilisées : 43, 47, 50, 55, 83-85 et annexes.

Les chiffres restent liés à leur période et à leur statut. Les données tierces citées par Xerfi ne sont pas des observations directes de Red Pepper Consulting.

Grille de travail

Test	Indicateur	Évolution	Décision
Commercial	Prix net et volumes	À renseigner	À renseigner
Économique	Contribution totale	À renseigner	À renseigner
Financier	BFR et trésorerie	À renseigner	À renseigner
Opérationnel	Taux d'utilisation	À renseigner	À renseigner
Client	Service et concentration	À renseigner	À renseigner

Conseil : utilisez des périodes, unités et périmètres comparables. Documentez chaque hypothèse plutôt que de remplir une case par intuition.

Arbitrage et plan d'action

- Combien d'euros de contribution restent après remises et complexité ?
- La croissance consomme-t-elle plus de trésorerie qu'elle n'en produit ?
- La capacité devient-elle mieux ou moins bien utilisée ?
- La hausse est-elle soutenable sans fragiliser la relation client ?

Trois actions à engager			
ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE	INDICATEUR

LIMITES

Cet outil organise la décision. Il ne remplace pas les données internes, une étude technique ou un conseil réglementé. Les constats Xerfi sont datés et ne sont pas remis à jour automatiquement.

Appliquez la grille à vos données avant de décider