



RED PEPPER
CONSULTING

Grille de lecture d'une consolidation

Comparer les dépendances et les synergies avant et après une acquisition, une alliance ou un rapprochement.

REPÈRE SECTORIEL DATÉ

Xerfi calcule que les quatre premiers groupes représentent 53 % du chiffre d'affaires d'un panel 2023, contre 38,3 % pour les quatre premières sociétés juridiques.



En partenariat avec EKIP,
les équipementiers du goût



Lionel Broilliard

Red Pepper Consulting

Analyse indépendante - outil à renseigner avec vos données

Mode d'emploi

1

Cartographier clients, fournisseurs, sites et compétences avant l'opération.

2

Recalculer les concentrations et solutions de repli après l'opération.

3

Documenter chaque synergie avec coût, date, responsable et preuve.

4

Décider acquisition, alliance, spécialisation ou abandon.

SOURCE ET PÉRIMÈTRE

Étude : La boulangerie, viennoiserie, pâtisserie (BVP) industrielle - référence 26IAA26 - corps publié en février 2026.

Pages mobilisées : 57, 63-72, 81-85.

Les chiffres restent liés à leur période et à leur statut. Les données tierces citées par Xerfi ne sont pas des observations directes de Red Pepper Consulting.

Grille de travail

Dépendance	Avant	Après	Réponse
Clients	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Fournisseurs	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Sites critiques	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Compétences clés	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Systèmes / données	À renseigner	À renseigner	À renseigner

Conseil : utilisez des périodes, unités et périmètres comparables. Documentez chaque hypothèse plutôt que de remplir une case par intuition.

Arbitrage et plan d'action

- Quelle dépendance précise l'opération réduit-elle ?
- Quelle nouvelle concentration crée-t-elle ?
- Chaque synergie a-t-elle un coût, une date et un responsable ?
- Quelle option plus légère produirait le même service ?

Trois actions à engager

ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE	INDICATEUR

LIMITES

Cet outil organise la décision. Il ne remplace pas les données internes, une étude technique ou un conseil réglementé. Les constats Xerfi sont datés et ne sont pas remis à jour automatiquement.

Appliquez la grille à vos données avant de décider