M12 | ART-08 | INVESTISSEMENT 3 SUR 3

RED PEPPER
CONSULTING

Grille de robustesse et plan de continuité

Tester les principaux chocs opérationnels et financiers avant l'autorisation définitive d'un investissement.

REPÈRE SECTORIEL DATÉ

L'étude Xerfi décrit des investissements importants dans un secteur où les achats et matières pèsent 51,6 % du chiffre d'affaires du panel 2023 et où l'EBE moyen s'établit à 5,7 %.

EKIP
les équipementiers du goût

En partenariat avec EKIP, les équipementiers du goût



Lionel Broilliard

Red Pepper Consulting

Analyse indépendante - outil à renseigner avec vos données

Mode d'emploi

1. **Sélectionner cinq chocs plausibles et matériels.**
2. **Décrire l'effet sur flux, clients, coûts et trésorerie.**
3. **Documenter le mode dégradé et son délai d'activation.**
4. **Décider sécuriser, redimensionner, phaser ou abandonner.**

SOURCE ET PÉRIMÈTRE

Étude : La boulangerie, viennoiserie, pâtisserie (BVP) industrielle - référence 26IAA26 - corps publié en février 2026.

Pages mobilisées : 17, 24, 43-44, 52, 55, 81-82.

Les chiffres restent liés à leur période et à leur statut. Les données tierces citées par Xerfi ne sont pas des observations directes de Red Pepper Consulting.

Grille de travail

Choc	Effet	Mode dégradé	Seuil / décision
Retard de démarrage	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Volume inférieur	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Panne critique	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Coût matière / énergie	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Perte client / compétence	À renseigner	À renseigner	À renseigner

Conseil : utilisez des périodes, unités et périmètres comparables. Documentez chaque hypothèse plutôt que de remplir une case par intuition.

Arbitrage et plan d'action

- **Quel choc menace réellement la continuité du flux ?**
- **Combien de jours de trésorerie le mode dégradé consomme-t-il ?**
- **Quelle dépendance n'a aujourd'hui aucune solution de repli ?**
- **Quel seuil impose de redimensionner ou d'arrêter ?**

Trois actions à engager

ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE	INDICATEUR

LIMITES

Cet outil organise la décision. Il ne remplace pas les données internes, une étude technique ou un conseil réglementé. Les constats Xerfi sont datés et ne sont pas remis à jour automatiquement.

Appliquez la grille à vos données avant de décider