M9 | ART-10 | ARTICLE AUTONOME

RED PEPPER
CONSULTING

Tableau de bord export à cinq indicateurs

Comparer pays et clients sur la croissance, la position, la contribution, la logistique et le risque.

REPÈRE SECTORIEL DATÉ

Selon les traitements Xerfi, la part française dans les exportations mondiales de BVP passe de 10,6 % en 2004 à 7,1 % en 2024, tandis que le commerce mondial est estimé à 35,6 milliards d'euros en 2025.

EKIP
les équipementiers du goût

En partenariat avec EKIP, les équipementiers du goût



Lionel Broilliard

Red Pepper Consulting

Analyse indépendante - outil à renseigner avec vos données

Mode d'emploi

1. **Calculer le chiffre d'affaires et la contribution nets par pays et client.**
2. **Mesurer la concentration par client, zone et route logistique.**
3. **Comparer la position sur le marché réellement ciblé.**
4. **Décider défendre, diversifier, localiser ou renoncer.**

SOURCE ET PÉRIMÈTRE

Étude : La boulangerie, viennoiserie, pâtisserie (BVP) industrielle - référence 26IAA26 - corps publié en février 2026.

Pages mobilisées : 41, 48, 60-65.

Les chiffres restent liés à leur période et à leur statut. Les données tierces citées par Xerfi ne sont pas des observations directes de Red Pepper Consulting.

Grille de travail

Pays / client	Contribution nette	Concentration	Décision
Marché 1	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Marché 2	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Marché 3	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Distributeur principal	À renseigner	À renseigner	À renseigner
Route logistique critique	À renseigner	À renseigner	À renseigner

Conseil : utilisez des périodes, unités et périmètres comparables. Documentez chaque hypothèse plutôt que de remplir une case par intuition.

Arbitrage et plan d'action

- **La croissance export améliore-t-elle la contribution après logistique ?**
- **La part recule-t-elle sur le marché réellement ciblé ?**
- **Quelle dépendance se cache derrière la diversité des pays ?**
- **Une implantation ou alliance réduirait-elle le coût complet ?**

Trois actions à engager

ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE	INDICATEUR

LIMITES

Cet outil organise la décision. Il ne remplace pas les données internes, une étude technique ou un conseil réglementé. Les constats Xerfi sont datés et ne sont pas remis à jour automatiquement.

Appliquez la grille à vos données avant de décider