
Mieux vivre de sa boulangerie

Reprendre la main sur son revenu, son temps et son patrimoine

Lionel BROILLIARD · Red Pepper Consulting

Mercredi 14 octobre 2026



Lionel BROILLIARD

Fondateur de Red Pepper Consulting

Depuis 2017 je n'accompagne **que des artisans
boulangers, pâtisseries, chocolatiers, meuniers et
acteurs de la BVP.**

150 ♦

entreprises
accompagnées sur le long
terme

1 000 ♦

artisans et commerçants
formés

redpepperconsulting.fr



Pourquoi vous êtes-vous installé ?

**Est-ce que votre entreprise vous
rapproche encore de cette vie ?**



Revenu



Temps



Liberté

CAS FICTIF

Voici Pierre et Marie

500 000 €

de CA HT

90 h

de travail par semaine pour Pierre

1 couple

qui peine à vivre de ses efforts

Beaucoup de travail. Très peu de résultat.

Indicateur	Montant	% du CA
Chiffre d'affaires HT	500 000 €	100 %
Matières, marchandises, emballages	-155 000 €	31 %
Marge brute	345 000 €	69 %
Masse salariale chargée, dirigeant inclus	-235 000 €	47 %
Frais généraux, taxes comprises	-105 000 €	21 %
EBE	5 000 €	1 %
Amortissements	-15 000 €	
Intérêts	-3 000 €	
Résultat avant impôt	-13 000 €	

EBE

1 %

5 000 € sur l'année

Résultat avant impôt

- 13 000 €

Perte

Ce que les comptes ne montrent pas toujours

Temps.

Fatigue.

Vie personnelle.

Le dirigeant compense les problèmes par sa présence.

Votre rentabilité construit aussi votre patrimoine

Même CA de 500 000 €

EBE à 5 %

25 000 €

Valeur illustrative

75 000 – 125 000 €

EBE à 15 %

75 000 €

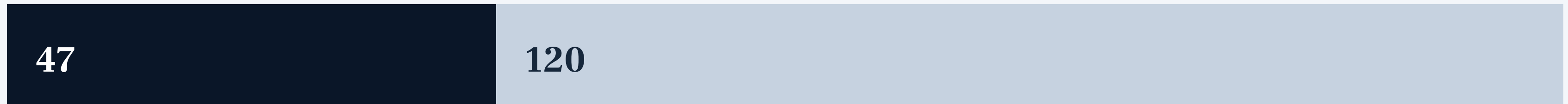
Valeur illustrative

225 000 – 375 000 €

Illustration distincte du cas Pierre et Marie, pas une expertise de valorisation. Multiple de 3 à 5 fois un EBE comparable, retraité du coût normal du dirigeant.

167 références. 47 font 80 % des ventes.

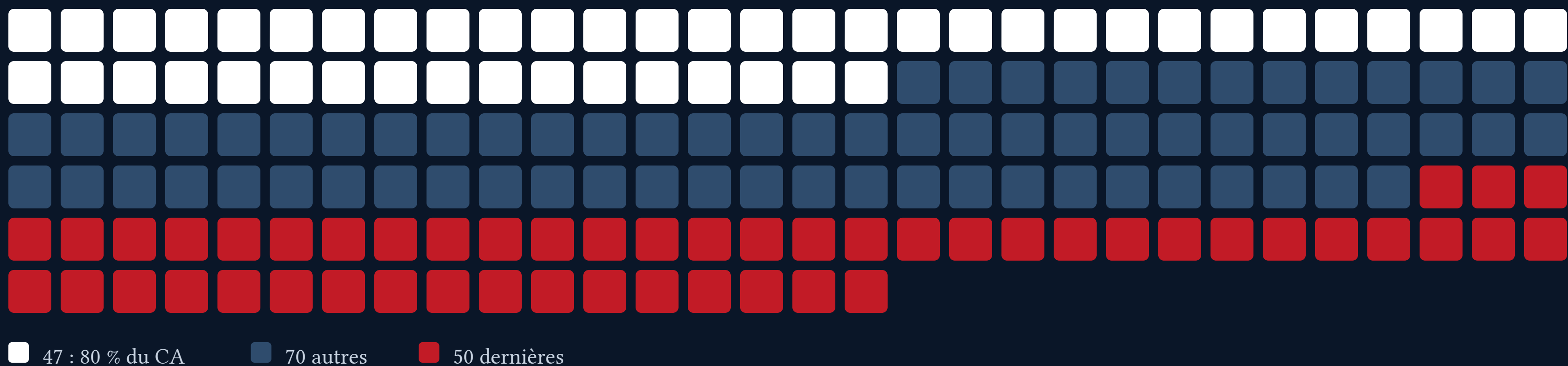
Références en caisse



Chiffre d'affaires



Les 50 dernières : moins de 50 € par mois chacune



Quel service rendent-elles à l'entreprise ?

La place libérée doit mieux vendre



Chaque produit s'arbitre selon sa marge, les achats associés et son rôle commercial.

Une décision. Trois effets recherchés.

Objectifs à mesurer

Chiffre d'affaires

Davantage de ventes sur les produits demandés

Travail

Moins de petites séries et d'interruptions

Trésorerie

Moins d'argent immobilisé dans les stocks

Le travail sur la gamme peut financer la suite

◆ **5 % de CA** = +25 000 € de ventes

À 75 % de marge brute ◆ **18 750 €** de marge

Mieux vendre, mieux anticiper

Fêtes

Galettes

BtoB

**Page de
précommande**

Une sélection rentable



**Ventes connues à
l'avance**



**Achats et production
planifiés**

MARGE BRUTE

69 % → 75 %

◆ 30 000 €

par an, à CA constant

Recettes

Poids

Prix

Pertes

Achats

FRAIS GÉNÉRAUX

21 % → 17 %

✦ 20 000 €

par an, à CA constant

Accompagnement compris

Un pourcentage de masse salariale ne suffit pas

? Dirigeant inclus ?

? Fabrication maison ou produits achetés ?

? Coûts portés par une holding ?

Que rapporte chaque heure mobilisée ?

55 €

de CA HT par heure mobilisée

Repère de travail, à adapter au modèle de chaque boulangerie.

MASSE SALARIALE

47 % → 37 %

50 000 €

de potentiel annuel, à CA constant

Organisation

Horaires

Séries

Matériel

Même chiffre d'affaires. Une autre capacité à vivre.

À chiffre d'affaires constant	Aujourd'hui	Objectif
CA	500 000 €	500 000 €
Marge brute	345 000 €	375 000 €
Masse salariale chargée	−235 000 €	−185 000 €
Frais généraux	−105 000 €	−85 000 €
EBE annuel	5 000 €	105 000 €

Les ventes supplémentaires issues du Pareto ne sont pas incluses.

Maintenant, imaginez sept années

	Aujourd'hui	Objectif
EBE annuel	5 000 €	105 000 €
EBE cumulé sur 7 ans	35 000 €	735 000 €

700 000 €

d'écart

Projection à performance constante. EBE cumulé ≠ trésorerie nette disponible.

Combien gagnez-vous ? Est-ce que cela vous suffit ?

Votre rémunération doit être prévue dès le départ.

Dans le budget, avec les échéances de l'entreprise.

Les leviers concrets de rémunération

Frais professionnels et IK

Chèques-vacances

Usage professionnel réel du domicile

Chèques-cadeaux selon l'éligibilité

CESU

PEE et abondement

Arbitrage rémunération / dividendes selon le statut

Sous conditions : statut, effectif, éligibilité.

Que voulez-vous construire dans dix ans ?

Holding

Boulangerie



Dividendes



Réinvestissement

L'argent de la holding n'est pas encore votre argent personnel.

OBO

Vos titres



Votre holding



Financement, remboursement

Possible si l'entreprise est solide. Aucun droit automatique.

Deux heures cette semaine

1 Mon CA

2 Mon EBE

3 Ma rémunération

« Dans trois ans, je veux que mon entreprise me permette de... »

Vous avez construit votre entreprise. Elle doit aussi vous aider à construire votre vie.

Échangeons à la sortie

Red Pepper Consulting



Questions - Réponses

Parlons de votre entreprise

Marge

Organisation

Rémunération

Patrimoine





Merci

Lionel BROILLIARD – lionel@redpepperconsulting.fr – 06 25 23 50 68

redpepperconsulting.fr

